

“Тасдик мекунам”

Ректори МДТ Донишгоҳи давлатии  
Хуҷанд ба номи академик Бобочон  
Гафуров доктори илмҳои таърих,  
профессор

Ҳасмонзода А.И.

“ \_\_\_\_\_ соли 2022

## ТАҚРИЗИ МУАССИСАИ ПЕШБАР

ба диссертатсияи Лутфулоев Мазбугҷон Дадочонович дар мавзӯи  
“Хусусиятҳои рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди рақамӣ (дар  
мисоли шаҳри Хуҷанд)” барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои  
иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ  
(08.00.05.01 - Савдо, хизматрасониҳои тичоратӣ ва маишӣ).

### 1. Мубрамии мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ

Яке аз масъалаҳои муҳимтарини рушди бахшҳои гуногуни иқтисод, аз  
ҷумла соҳаи савдои чакана ин татбиқи технологияҳои рақамӣ ба ҳисоб меравад,  
ки зерин таъсири омилҳои гуногун амалӣ гардонидани мешавад. Дар шароити  
имрӯза савдои чаканаро бе технологияҳои рақамӣ тасаввур кардан амри маҳол  
аст. Чунки соҳаи савдои чакана яке аз соҳаҳои инноватсионӣ ва  
навгониҳои муҳталиф тез мутобиқ мешавад. Дар мавриди саривақт ва дуруст  
татбиқ намудани технологияҳои инноватсионӣ дар бозори муносири савдои  
чакана, дар баъзе аз субъектҳо бартарият дар назди рақибонашон пайдо мешавад.

Муаллифи диссертатсия қомилан дуруст қайд менамояд, ки “дар адабиёти  
илмӣ муносибатҳои гуногун оид ба муайян кардани моҳияти мафҳуми “иқтисоди  
рақамӣ” мавҷуданд, ки дар ҳар кадоми онҳо нуқтаҳои назари муҳталиф эҳсос  
мегардад. Дар робита ба ин, мавҷудияти миқдори зиёди таърифи категорияи  
зикршуда зарурати баррасии равишу нуқтаҳои назари гуногунро бо мақсади  
баргараф намудани ихтилофоти истилоҳӣ мубрам мегардонад” (С. 13).

Боиси қайд аст, ки рақамикунони иқтисодиёт ва ҷомеа масъалаи хеле  
муҳим буда, он ба яке аз омилҳои асосии баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат  
ва идоракунии самаранок табдил ёфтааст. Истифодаи технологияҳои рақамӣ  
имконияти татбиқи технологияҳои инноватсионӣ мукамал ва ташкили

раванди савдою технологӣ, баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ, таъмини муваффақият ва самаранокии фаъолияти корхонаҳои савдору ба даст меорад.

Дар робита ба ин, муқаррароти илмию назариявӣ ва методии татбиқи технологияҳои рақамӣ дар савдои чакана дар шароити амал ва рушди муносибатҳои бозорӣ, таҳлили амиқ ва таҳияи стратегияи баланд бардоштани сифати хизматрасониҳоро ҳамчун яке аз омилҳои таъмини рақобатпазирии субъектҳои савдо бо дарназардошти ҷавобгӯ будан ба талаботи модели инноватсионии рушди иқтисодиёт тақозо менамояд.

Таҳқиқи масъалаи мазкур дар шароити ҳуқуқронии технологияҳои рақамӣ аҳамияти махсус пайдо мекунад, зеро он ба ҳадаф ва вазифаҳои стратегияи кишвар, ки дар Стратегияи миллии рушд то давраи соли 2030 инъикос ёфтаанд, ҷавобгӯ мебошад.

Ҳамин тавр, дар асоси гуфтаҳои боло интихоби мавзӯ, аҳамияти илмию назариявӣ ва амалии таҳқиқоти диссертатсионии Лутфулоев Мазбутҷон Дадочоновичро мубрам арзёбӣ намудан мумкин аст.

## **2. Мутобиқати муҳтавои диссертатсия ба ихтисос ва ё соҳаи илми эълоншуда**

Диссертатсияи Лутфулоев М.Д. дар мавзӯи «Хусусиятҳои рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди рақамӣ (дар мисоли шаҳри Хучанд)» барои дарёфти дараҷаи илми номзади илмҳои иқтисодӣ ба ихтисоси 08.00.05 - Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ (08.00.05.01 - Савдо, хизматрасониҳои тичоратӣ ва маишӣ) мувофиқат мекунад.

## **3. Навгонии илми натиҷаҳо ва хулосаву пешниҳодҳои диссертатсия**

Дар диссертатсия заминаҳои назариявӣю методии ташаккул ва рушди савдои чакана дар шароити иқтисодиёти рақамӣ таҳқиқ гардида, тавсияҳои амалӣ ҷиҳати такмили ин раванд асоснок шудаанд.

Боиси қайд аст, ки ба ҳимоя, аз ҷониби муаллиф, нуктаҳои зерини назариявӣ, методӣ ва амалии таҳқиқот пешниҳод гардидаанд, ки дорои хусусиятҳои навгонии илмӣ мебошанд:

- муаллиф заминаҳои илмию назариявӣю ташаккул ва рушди иқтисоди рақамиро мавриди таҳқиқ қарор додааст. Ба андешаи муаллиф, тамоюли ҷаҳони муосир дар ҳама соҳаҳои ҳаёти ҷомеа ин рушди бесобикаи технологияҳои

иттиллотию коммуникатсионӣ ба ҳисоб меравад, ки он асоси ташаккули шакли нави иқтисод, яъне иқтисоди рақамӣ ба ҳисоб меравад. Дар диссертатсия марҳилаҳои ташаккул ва рушди иқтисоди рақамӣ муайян карда шуда, дар натиҷаи омӯзишу таҳлили нуктаҳои назари олимону коршиносон таърифи муаллифии он пешниҳод карда шудааст;

- хусусиятҳои хос ва самтҳои асосии рақамикунонии равандҳои кории субъектҳои савдои чакана дар асоси омӯзиши таҷрибаи пешқадами мамлакатҳои хориҷӣ асоснок шудаанд. Қайд гардидааст, ки дар савдои чакана дар фарқият аз дигар соҳаҳои иқтисодӣ, технологияҳои рақамӣ бояд нисбатан фаълтар татбиқ шаванд, зеро ин раванд ба қонеъ намудани тақозои ҳар як истеъмолкунанда таъсир мерасонад. Ба андешаи муаллиф, зеро мафҳуми иқтисоди рақамӣ дар савдои чакана фаъолияти иқтисодие фаҳмида мешавад, ки дар асоси технологияҳои рақамӣ ва ё қарорҳои рақамӣ, инчунин ташаккули бозорҳои виртуалӣ, савдои электронӣ, хизматрасониҳо ва пардохтҳои электронӣ амалӣ мегардад;

- бо истифода аз усулҳои мухталифи таҳлили иқтисодӣ, арзёбии тамоюли рушд ва рақамикунонии равандҳои корӣ дар субъектҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд амалӣ гардидааст. Муайян карда шудааст, ки қараёни рақамикунонӣ дар субъектҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд доираи маҳдуди марказҳои нисбатан бузурги савдо ва равандҳои маҳдуди онҳоро фарогир мебошад. Қараёни рақамикунонии равандҳои тичоратӣ дар корхонаҳои хурд ва бозорҳо ба талаботи шароити муосири рушд ҷавобгӯ намебошад;

- аз ҷониби довталаб дар асоси гузаронидани назарсанҷии роҳбарону мутахассисони субъектҳои савдои чакана ва пурсиши коршиносони соҳа, омилҳои, ки ба раванди рақамикунонии равандҳои кории субъектҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд таъсири мусбат ва манфӣ мерасонанд, ошкор ва гурӯҳбандӣ гардидаанд;

- самтҳои афзалиятноки рушди савдои чаканаи шаҳри Хучанд бо дарназардошти рақамикунонии равандҳои он асоснок гардидаанд: такмили заминаи меъёрию ҳуқуқии ташкили савдои чакана; таъмини сатҳи зарурии рақобат дар бозори истеъмолии шаҳр барои субъектҳои савдои чакана; амалӣ намудани тадбирҳо ҷиҳати баланд бардоштани дастрасии нарҳии молу хизматрасонӣ татбиқи шаклҳои муосири корхонаҳои савдои чакана; рушди

иктидори кадрӣ субъектҳои савдоӣ чакана; дастгирии давлатӣ рушди соҳибкорӣ хурд дар савдоӣ чакана; такмили низоми ҷойгирсозии шаклҳои корхонаҳои савдоӣ чакана; таъмини беҳатарии молу хизматрасонӣ, риояи қатъии қоидаҳои беҳдошт, ҳимояи ҳуқуқи истеъмолкунандагон; татбиқи технологияҳои рақамӣ дар савдоӣ чакана ва ғ;

- механизми рақамикунонии фаъолияти субъектҳои савдоӣ чакана таҳия карда шуда, тавсияҳои амалӣ оид ба татбиқи онҳо пешниҳод гардидаанд. Ба сифати самтҳои афзалиятноки ташаккули иқтисодӣ рақамӣ дар шаҳри Хучанд чунин бахшҳо пешниҳод шудаанд: таъмини заминаи меъёрию ҳуқуқи гузариш ба иқтисодӣ рақамӣ; татбиқи технологияҳои рақамӣ дар соҳаи хизматрасониҳои давлатӣ; рақамикунонии бахши воқеии иқтисодӣ; ташаккули инфрасохтори иттилоотӣ-коммуникатсионӣ; рушди иқтидори инсонӣ иқтисодӣ рақамӣ; таъмини кибербеҳатарӣ; ба роҳ мондани идеологии самараноки гузариш ба иқтисодӣ рақамӣ; гузариши рақамии бахши хизматрасонӣ, аз он ҷумла савдоӣ чакана; ташаккули экосистемаи рақамӣ ва рушди салоҳияти рақамии кормандони савдоӣ чакана.

#### **4. Аҳамияти илмӣ ва амалии натиҷаҳои таҳқиқот**

Аҳамияти илмию назариявӣ ва амалии таҳқиқот дар он аст, ки дар он аст, ки татбиқи хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи диссертатсия ба инкишофи назарияи иқтисоди рақамӣ ва савдоӣ чакана мусоидат мекунад. Натиҷаҳои таҳқиқот, ки аз ҷониби муаллиф ба даст оварда шудаанд, метавонанд барои ба таври дақиқ ва объективӣ арзёбӣ намудани раванди рақамикунонии равандҳои корӣ фаъолияти субъектҳои савдоӣ чакана бо дарназардошти таъсири бисёрҷонибаи омилҳои муҳити дохилӣ ва берунӣ дар шароити муосир истифода шаванд.

Хулосаҳои асосӣ ва пешниҳодҳои, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавонанд дар раванди таълим барои омодагии мутахассисон дар самти иқтисоди рақамӣ, аз он ҷумла рақамикунонии равандҳо дар корхонаҳои савдоӣ чакана, ҳамчунин дар курсҳои такмили ихтисоси роҳбарон, кормандон ва мутахассисони бахши савдоӣ чакана истифода шаванд.

## **5. Дарачаи асоснокӣ ва сахҳии мукаррароти илмӣ ва хулосаву**

### **пешниҳодот**

Дар раванди ҳалли илмии масъалаҳои гузошташуда равишҳои методологӣ ва методии пажӯҳиш, ки муаллиф интихобу истифода намудааст, имконият додааст, ки натиҷаҳои судманди илмӣ дар самти рақамикунонии субъектҳои савдои чакана дар асоси баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ ба даст оварда шавад.

Асоснокии хулосаву пешниҳодҳои дар диссертатсия омада ва сатҳи илмии онҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки муаллиф асарҳои бунёдии олимони иқтисодии ватанию хориҷиро дар соҳаи рушди савдои чакана эҷодкорона истифода бурдааст.

Дар раванди таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои иқтисодии таҳлил васеъ истифода шудаанд, махсусан: усулҳои индуксия ва дедуксия, иқтисодию оморӣ, киёс, ҳисобию конструктивӣ, тавозунӣ, графикӣ, монографикӣ, экспертиза ва пурсиши иҷтимоӣ.

Шиносоӣ бо мундариҷаи диссертатсия нишон медиҳад, ки муаллиф хеле моҳирона бо адабиётҳои илмӣ доир ба мавзӯи таҳқиқот кор кардааст, мустақилона далелҳои оморию вобаста бо мақсади таҳқиқот ҷамъ овардааст, коркард ва таҳлил намудааст.

## **6. Арзёбии мундариҷаи диссертатсия ва дарачаи**

### **ба итмом расидани он**

Диссертатсияи тақризшаванда аз муқаддима, се боби матни асосӣ, хулоса, рӯйхати адабиёт ва замимаҳо иборат аст. Мухтавои асосии таҳқиқот дар 155 саҳифа оварда шудааст ва 12 ҷадвал ва 20 расмро дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт аз 198 номгӯй иборат аст.

Дар муқаддима мубрамии мавзӯи диссертатсия, дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ, робитаи таҳқиқот бо барнома ва мавзӯҳои илмӣ асоснок карда шуда, мақсад, вазифаҳо, объекту предмет, фарзияи таҳқиқот муайян гардидаанд, ҳамчунин маълумот оид ба асосҳои назариявӣ методологии таҳқиқот, сарчашмаҳои маълумот, нағонии илмии таҳқиқот, нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳамияти назариявӣ амалии таҳқиқот, дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот, мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи

ихтисоси илмӣ, саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот, тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия, интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия, ҳамчунин сохтор ва ҳаҷми диссертатсия оварда шудаанд (с. 3-11).

Дар боби якуми диссертатсия «Асосҳои илмию назариявии ташаккул ва рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди рақамӣ» – заминаҳои иқтисодию ташкилии ташаккули иқтисоди рақамӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шуда, хусусиятҳои хоси рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди рақамӣ дар робита бо таҷрибаи хориҷии рақамикунонии равандҳои савдои чакана муайян гардидаанд. (С. 12-55).

Дар таҳқиқот қайд гардидааст, ки дар шароити муосир технологияҳои рақамӣ ба заминаи асосии рушди устувори иқтисодии кишварҳои пешрафтаи дунё табдил ёфтаанд. Воқеан рақамикунонии иқтисодиёт хеле муҳим аст, чунки тақя ба технологияҳои иттилоотию коммуникатсионӣ яке аз омилҳои асосии баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат ва идоракунии самаранок боқӣ мемонад.

Дар диссертатсия муаллиф зимни таҳқиқи заминаҳои илмию назариявии мафҳуми иқтисоди рақамӣ дар асарҳои олимони пинохтаи илми иқтисод ва созмонҳои байналмилалӣ ба хулосае омадааст, ки аксари олимони ватанӣ ва хориҷӣ ин мафҳумро бо категорияҳои “иқтисоди иттилоотӣ”, “иқтисоди шабакавӣ”, “интернет-иқтисод” ва “иқтисоди электронӣ” баробар медонанд. Баъзан, ин категорияҳо бо мақсади нишон додани падидаҳои нав дар иқтисод ҳамчун ҳаммаъно баррасӣ мегардад, ки бо пайдоиш ва ташаккули шабакаи иттилоотии ҷаҳонӣ, паҳншавии васеи компютерҳо, таҳия ва тақмили доими таъминоти барномавӣ, татбиқи технологияҳои рақамӣ ва ғайраҳо алоқаманд мебошанд. (С.13-17)

Вобаста ба мақсади вазифаҳои муайяншуда, дар диссертатсия хусусиятҳои хос ва самтҳои асосии рақамикунонии равандҳои кории субъектҳои савдои чакана дар асоси омӯзиши таҷрибаи пешқадами мамлакатҳои хориҷӣ асоснок шудаанд. Ба андешаи муаллиф, зеро мафҳуми иқтисоди рақамӣ дар савдои чакана фаъолияти иқтисодие фаҳмида мешавад, ки дар асоси технологияҳои рақамӣ ва ё қарорҳои рақамӣ, инчунин ташаккули бозорҳои виртуалӣ, савдои электронӣ, хазматрасониҳо ва пардохтҳои электронӣ амалӣ мегардад (С. 21-31).

Ба андешаи муаллиф, технологияҳои рақамӣ чунин рафтори харидорони чаканаи имрӯзаро тағйир медиҳад: усулҳои амалӣ намудани харид дигаргун

шуда, харидорон бештар ба савдои электронӣ, аз он ҷумла ба истифодаи замимаҳои мобилӣ тавачҷух мекунад; смартфонҳо ба “дӯсти наздик ва беҳтарин”-и харидорон табдил меёбанд; яке аз принципҳои асосии истеъмолгарон зимни хариди мол соддагардонии ҳамаи равандҳо мегардад; шабакаҳои иҷтимоӣ ба интихоби харидорон бештар таъсир хоҳанд расонид; истеъмолкунандагон омода мешаванд, ки ба дастраснамоии тези молҳо маблағи иловагиро диҳанд (С. 35-42).

Дар боби дуюми таҳқиқот «Тамоюли рушди савдои чакана ва сатҳи рақамикунонии он дар шаҳри Хучанд» – таҳлили вазъи рушди савдои чаканаи шаҳри Хучанд амалӣ гардонида шуда, тамоюлҳои рушди рақамикунонии равандҳои корӣ дар корхонаҳои савдои чакана ошкор шудаанд. Ҳамчунин дар ин фасл таъсири омилҳо ба раванди рақамикунонии савдои чаканаи шаҳр муайян гардидаанд. (С. 56-88).

Натиҷаҳои боби мазкур дорои аҳамияти амалӣ мебошанд, зеро дар доираи он вазъи муосир, тамоюл ва хусусиятҳои рушди савдои чакана дар шаҳри Хучанд дар робита бо тағйирёбии дигар нишондиҳандаҳои иқтисодии шаҳр дар солҳои 2000-2020 мавриди таҳлил қарор гирифтааст (С. 56-68).

Довталаб дар ин бахш таъсири як қатор омилҳои, ки ба раванди рақамикунонии равандҳои кории субъектҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд таъсири мусбат ва манфӣ мерасонанд, ба монанди маҳдуд будани буҷети корхонаҳо арзёбӣ намуданд, мавҷуд набудани стратегияи таҳияшудаи рушди рақамии корхонаҳои савдо, мавҷуд набудани устувории молиявӣ, ҷустуҷӯи роҳу воситаҳои мутобиқ шудан ба муҳити рақамӣ, сатҳи пасти маърифати рақамии коргарон, сатҳи пасти омодагии корхонаҳои савдо ба гузариши рақамӣ, маҳдудиятҳои инфрасохторӣ, нокифоягии танзими меъёрӣ ва ғайраро ошкор ва гурӯҳбандӣ гардидаанд, ки садди роҳи пешрафти босуръат ва устувори савдои чакана мебошанд (С. 89-99).

Муаллиф қайд намудааст, ки аксари субъектҳои савдои чакана дар шаҳри Хучанд ба татбиқи технологияҳои инноватсионӣ рақамӣ машғул нестанд ва ё фаъолияти на он қадар самаранок доранд. Ба андешаи муаллиф, сабабҳои асосӣ ин кам маълумот доштан аз ин гуна дастовардҳо, надоштани маҳорат ва малака ва мавҷуд набудани захираҳо мебошад. Аксаран татбиқи технологияҳои рақамӣ ва инноватсияҳо барои роҳбарият максими аввалиндарача ба ҳисоб намеравад,

чунки дониши онҳо оид ба имкониятҳои технологияҳои муосир маҳдуд аст. Илова бар ин, мумкин аст, ки дар роҳбарият маҳорати амалӣ доир ба татбики инноватсияҳо мавҷуд набошад.

Муаллиф ибраз медорад, ки новобаста аз мушкилоти мавҷуда, дар соҳаи савдои чаканаи шаҳри Хучанд, дар самти рақамикунонии равандҳои савдою технологӣ баъзе пешравию тамоюлҳои мусбат низ ҷой доранд. Раванди рақамикунонии фаъолияти корхонаҳои савдои чакана бештар дар шаклҳои муосири корхонаҳои савдо, ба монанди супермаркетҳо ба ҷашм мерасад.

Бо мақсади муайян намудани тамоюлҳои асосии раванди рақамикунонии равандҳои тиҷоратии корхонаҳои савдо, аз ҷониби муаллиф таҳлили фаъолияти 3 супермаркете (ҶДММ “Амид”, ҶДММ “Анис” ва ҶДММ “Сабзина”), ки дар бозори савдои чаканаи шаҳри Хучанд алҳол мавқеи хос дорад гузаронида шудааст

Ба андешаи муаллиф, дар шароити муосир яке аз масъалаҳои муҳими рушди иқтисодиёти миллӣ истифодаи афзорҳои иқтисодию риёзӣ ва оптимизатсионӣ дар раванди идоракунии соҳаҳои мухталиф ба ҳисоб меравад.

Бо ин мақсад дар диссертатсия функсияи мақсадноки амсилаи ба ҳадди аксар (максимум) расонидани даромад аз пешниҳоди хизматрасониҳои корхонаи савдо дар шароити ҷалби технологияҳои рақамӣ пенсияшудааст (С. 76-79).

Дар боби сеюми рисолаи илмӣ «Самтҳои асосии рушди раванди рақамикунонии савдои чакана» – самтҳои асосии дурнамои рушди савдои чаканаи шаҳри Хучанд дар шароити иқтисоди рақамӣ асоснок гардида, принсипҳои асосии стратегияи рақамикунонии корхонаҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд пешниҳод гардидаанд. Ҳамчунин раванди ташаккули экосистемаи рақамӣ ҳамчун омил ба баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои савдо мавриди омӯзиш қарор дода шудааст (С. 88-123).

Дар диссертатсия самтҳои афзалиятноки рушди савдои чаканаи шаҳри Хучанд бо дарназардошти рақамикунонии равандҳои он асоснок гардидаанд: такмили заминаи меъёрию ҳуқуқии ташкили савдои чакана; таъмини сатҳи зарурии рақобат дар бозори истеъмолӣ шаҳр барои субъектҳои савдои чакана; амалӣ намудани тадбирҳо ҷихати баланд бардоштани дастрасии нарҳии молу хизматрасонӣ; татбики шаклҳои муосири корхонаҳои савдои чакана; рушди иқтидори кадрӣ субъектҳои савдои чакана; дастгирии давлатӣ рушди соҳибқорӣ хурд дар савдои чакана; такмили низоми ҷойгирсозии шаклҳои



корхонаҳои савдои чакана; таъмини беҳатарии молу хизматрасонӣ, риояи қатъии қоидаҳои беҳдошт, Ҳимояи ҳуқуқи истеъмолкунандагон; татбиқи технологияҳои рақамӣ дар савдои чакана ва ғ (С. 89-99).

Муаллиф дар диссертатсия дар асоси таҳлили таъсири мусбат ва хавфҳои истифодаи технологияҳои рақамии муайянгардида, инчунин омӯзиши таҷрибаи мамлакатҳои пешрафта дар самти рушд ва ҳавасмандгардонии рақамикунонии иқтисодиёти миллий, самтҳои афзалиятнокро дар раванди ташаккули иқтисодиёти рақамӣ дар шаҳри Хучанд пешниҳод шудааст.

Ба андешаи мо, татбиқи самтҳои асосии дурнамои рушди савдои чакана ба баланд бардоштани сифати хизматрасонии савдо ва таъмини рақобатпазирии субъектҳои савдои чакана мусоидат менамояд.

Таҳқиқоти диссертатсионӣ бо ҳулоса ва тавсияҳои судманд барои рушди ояндаи объекти таҳқиқот анҷом меёбад, ки асоснок мебошанд (С. 124- 129).

## **7. Эроду тавсияҳо ба диссертатсия**

Ба сифати эроду тавсияҳо ба диссертатсияи Лутфулоев М.Д. чунин нуқтаҳоро қайд кардан мумкин аст:

1. Сифати диссертатсия боз ҳам беҳтар мегардид, агар муаллиф зимни баррасии масъалаҳои илмию назариявии татбиқи технологияҳои рақамӣ дар субъектҳои савдои чакана таъсири баланд бардоштани саводнокии рақамии ҷомеаро низ мавриди таҳлилу баррасӣ қарор медед.

2. Дар диссертатсия ҳарчанд ба омӯзиш, таҳлил ва истифодаи самараноки таҷрибаи хориҷии татбиқи технологияҳои рақамии субъектҳои савдо ва баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ тавачҷӯҳи зарурӣ дода шуда бошад ҳам, пешниҳодҳои мушаххас доир ба татбиқи он дар соҳаи савдои шаҳри Хучанд кам ба назар мерасад.

3. Новобаста аз он, ки рисола дар мисоли шаҳри Хучанд омода шудааст, дар боби дуюми диссертатсия муаллиф ба таҳлил ва муқоисаи тамоюли рушди рақамикунонии савдои чакана дар минтақаҳои дигари кишвар, аз он ҷумла дар шаҳри Душанбе низ бояд диққати бештар равона мекард.

4. Дар боби сеюми диссертатсия зимни таҳияи самтҳои асосии стратегияи рақамикунонии корхонаҳои савдои чаканаи шаҳри Хучанд муаллиф бояд ба

масъалаи муайян кардани ҳаҷми маблағгузорӣ барои татбиқи технологияҳои рақамӣ таваҷҷуҳ зоҳир менамуд.

5. Дар диссертатсия ва автореферати он баъзе ҳатогиҳои имлоӣ ба назар мерасад.

Аммо эроду тавсияҳои зикршуда сатҳи назариявӣю амалии таҳқиқоти диссертатсионии Лутфулоев М.Д.-ро коҳиш намедихад. Дар умум диссертатсияро метавон гуфт, ки таҳқиқоти ба итмомрасида аст, мустақилияти муаллиф дар омода намудани диссертатсия эҳсос мешавад.

## **8. Тасдиқи инъикоси натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар нашрияҳои илмӣ**

Номгӯи интишорнамудаи муаллиф хулосаву пешниҳодҳои дар диссертатсия ҷойдоштаро дар худ инъикос менамоянд. Аз рӯи натиҷаҳои таҳқиқот 25 мақолаи илмӣ, аз он ҷумла 8 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои аз тарафи ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон эътирофшуда, ҷоп карда шудаанд. Натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ дар конференсияҳои илмию назариявӣ ва илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ ба тариқи маърузаҳои илмӣ баён шуда буданд.

## **9. Мутобиқати автореферат ба муқаррароти асосии диссертатсия**

Автореферати диссертатсия тибқи талаботи муқарраргардида барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ таҳия гардида, мазмуни асосии таҳқиқотро инъикос мекунад ва дар он натиҷаҳои илмии асоснокгардида шарҳи пурраи худро ёфтаанд.

## **10. Хулоса оид ба мутобиқати диссертатсия ба меъёрҳои муқарраргардида**

Диссертатсия дар мавзӯи «Хусусиятҳои рушди савдои чакана дар шароити иқтисоди рақамӣ (дар мисоли шаҳри Хучанд)» барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.05 - Иқтисодиёти соҳаҳои хизматрасонӣ (08.00.05.01 - Савдо, хизматрасониҳои тиҷоратӣ ва маишӣ) таҳқиқоти илмӣ-тахассусии баитмомрасида буда, ба талаботи муқарраргардидаи Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон

аз 30 июни соли 2021, № 267 тасдиқ гардидааст, чавобгӯ мебошад, дорои аҳамияти баланди назариявию амалӣ, навгонихоӣ илмӣ буда, дар сатҳи баланди илмию методологӣ омода гардидааст, масъалаи муҳими илмӣ ҳалли худро ёфтааст ва муаллифи он Лутфулоев Мазбугҷон Дадоҷонович сазовори дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси зикршуда мебошад.

Такризи дар ҷаласаи кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва маркетинги МДТ Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров муҳокима ва тасдиқ карда шудааст (суратҷаласаи № 1, аз 29 августи соли 2022).

**Раиси ҷаласа:**

мудири кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва маркетинг, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти МДТ Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров

Сатторова М. Р.

**Ташхисгар:**

н.и.и., дотсенти кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва маркетинги МДТ Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров

Ишнонова С.С.

**Котиби ҷаласа:**

н.и.п., дотсенти кафедраи идоракунии иқтисодиёт ва маркетинги МДТ Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров

Қодирова Г.А.

Имзои Сатторова М.Р., Ишнонова С.С., Қодирова Г.А.-ро тасдиқ менамоям.

Сардори Фасати кадрҳо в корҳои махсуси МДТ Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Бобочон Ғафуров

Наврӯзов Э. М.

735700, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Хучанд  
гузаргоҳи Мавлонекӯв 1  
Тел: (83422) 6 52 73; 6 47 39;  
Факс: 6 75 18; E-mail: rector@mail.ru